

# Schlüsselthemen im Projektmanagement

Impulse anlässlich der IBK Tagung für  
Gesundheitsförderung und Prävention

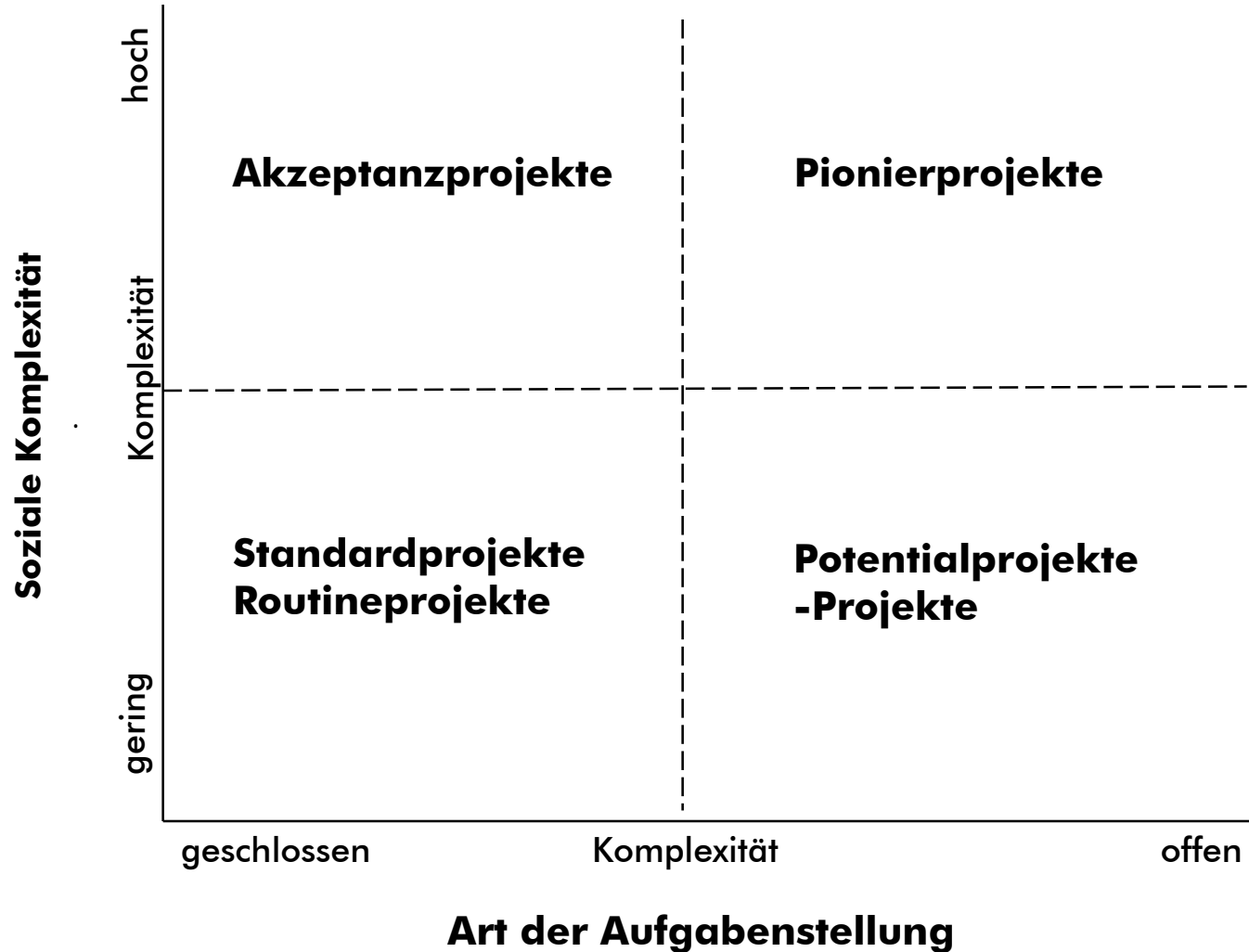
# History / Lokale Theorie

- Was ist mir/uns im Zusammenhang mit dem Projekt bekannt ?
- Was lernen wir aus der Geschichte des Projektes?
- Wie wickeln wir Projekte ab?
- Wie wickeln andere Projekte ab?
- Worauf lege ich / legen wir Wert?

# Anspruchsgruppen

- Wer macht einen Anspruch geltend?
- Welche Anspruchsgruppe hat Macht?
- Welche Anspruchsgruppe hat eine Legitimation?
- Für welche Anspruchsgruppe hat das Projekt eine zentrale Bedeutung?
- Wie interpretieren wir die Anspruchsgruppenanalyse in Bezug auf Schlüsselthemen wie:

# Typologien



# Beteiligungsformen

Wie beteiligen wir die Anspruchsgruppen am Projekt?

- Information
- Vernehmlassung
- Mitgestaltung
- Mitentscheidung

# Projektziele



# Projektorganisation

- Aufgaben und Kompetenzen der Projektorgane
- Anforderungen an die Schlüsselstellen
- Verfügbarkeit der Projektorgane
- Rollenklarheit resp. Schattenorganisation

# Risikomanagement

- Ritual
- Stellenwert
- Tabuthemen
- Auswirkungen
- Konfliktmanagement



# Controlling

- **Zuständigkeit**

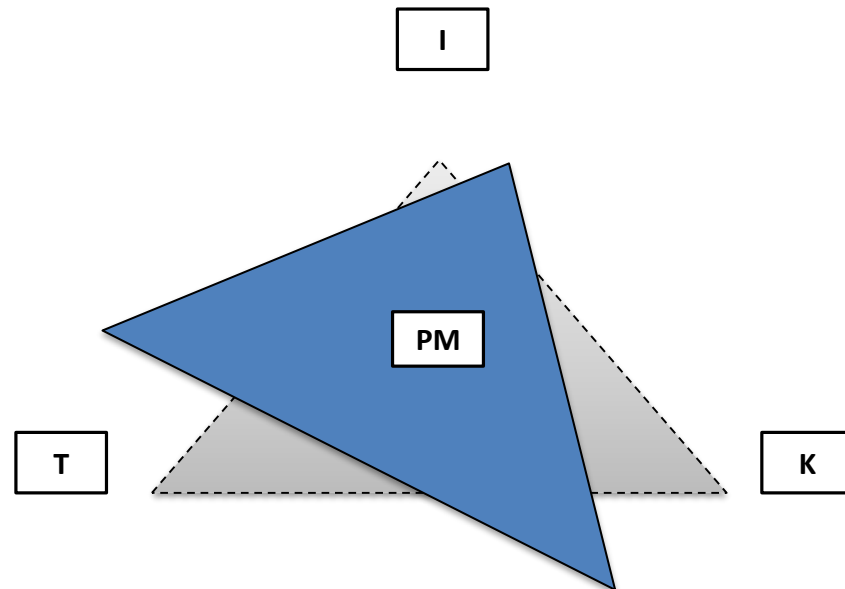
Inhalt / Leistung / Qualität (I)

Termine (T)

Kosten (K)

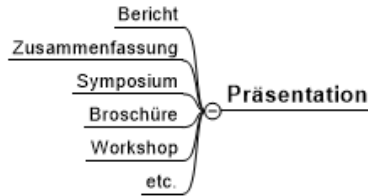
Projektmanagement (PM)

- Risiken
- Führung
- Dokumentation
- Kommunikation



# Evaluation

abhängig von der Zielgruppe



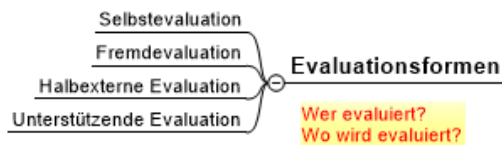
Überprüfen der offenen und verdeckten Erwartungen



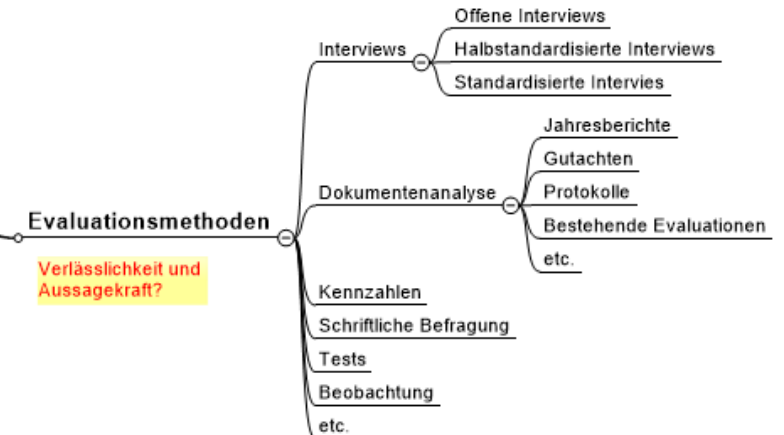
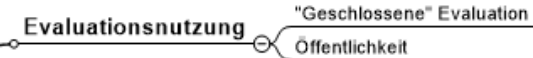
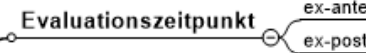
Definition der Indikatoren



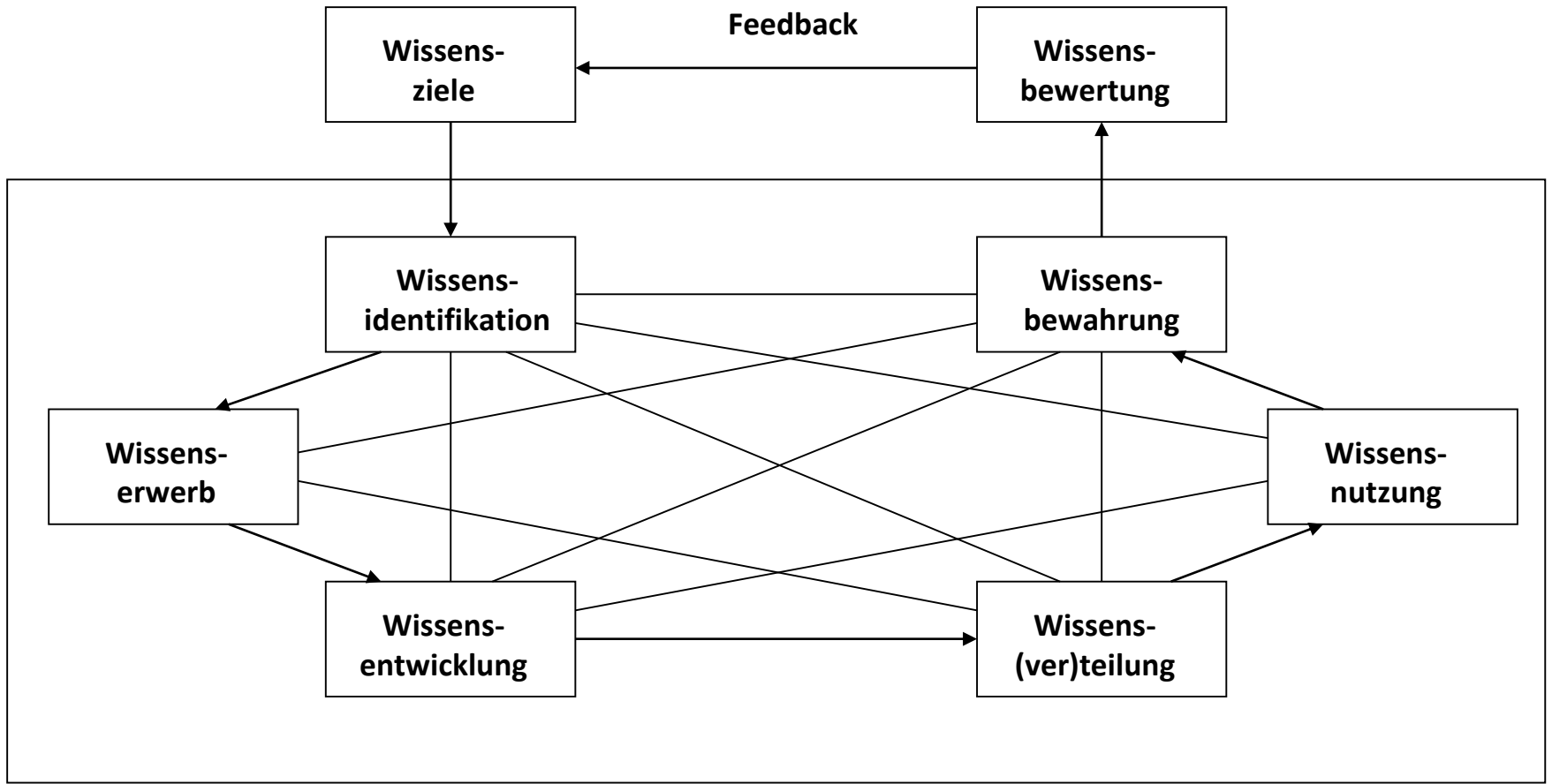
Rollenklärungen  
Voraussetzungen klären



**Evaluation**



# Wissensmanagement



# Lernen aus Erfahrungen

- Kollegiales Coaching
- „Time out“
- „Diffusion“
- oder eben auch Projekteingaben und die Auseinandersetzung mit der Bewertung.

Herzlichen Dank für die Aufmerksamkeit